

ועדת השלושה

פרוטוקול ישיבה מיום 1.3.2026

נוכחים: אמיתי פוקמן - מנכ"ל/מזכיר
מאיר מלול - גזבר
עו"ד צביה דולב - יועמ"ש

הנדון: החלטה על התקשרות לשירותי ניהול ופיקוח

מכרז: איסוף ופינוי אשפה ופסולת מוצקה מס': פא/2024/21

עיריית יקנעם עילית (להלן: "הרשות) מעוניינת להתקשר עם קבלן לאספקת שרותי איסוף ופינוי אשפה, גזם ופסולת מוצקה (להלן: "השירותים"), ולצורך כך היא בוחנת את האפשרות לעשות שימוש במכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), שפרסמה החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ (להלן: "משכ"ל"), אשר לגביו ניתן אישור שר הפנים ושנקבעו זוכים במסגרתו.

לצורך ניהול ופיקוח על ההתקשרות / התקשרויות שתיערך/נה בין הרשות לבין זכין / זכיינים במכרז, יש לרשות צורך להתקשר עם נותן שירותי ניהול ופיקוח. הוועדה סבורה כי במקרה זה מירב היתרונות יושגו דווקא בעריכת התקשרות עם משכ"ל לקבלת שירותי ניהול ופיקוח לאור המפורט להלן:

נימוקים לבחירת משכ"ל:

1. יש פטור למכרז, חיסכון בעלויות, וקיצור משמעותי של לוחות הזמנים.
2. מאחר ונבחר המכרז של משכ"ל הרשות מעוניינת שהחברה שכתבה ופרסמה את המכרז תבצע גם את הניהול והפיקוח מאחר וכעורכת המכרז, מכירה משכ"ל את כל פרטי המכרז, מודעת לתנאיו ולזכויות הרשות, ולפיכך ניהולה ופיקוח על ביצועו יבטיחו לרשות כי זכויותיה ישמרון באופן המיטבי, היעיל והחסכוני ביותר, ובפרט שמדבור בפיקוח מורכב על עבודות בהיקף כספי גדול.
3. הרשות לא מעוניינת לקחת שירותי ניהול ופיקוח מחברות אחרות שעיסוקן הינו גם כתיבה ופרסום מכרזים בתחום זה, מאחר וקיים חשש שהפיקוח יהיה מוטח כנגד המכרז במטרה להביא לסיום ההתקשרות ולפרסום מכרז מטעם אותה חברה המספקת את שירותי הפיקוח.
4. למשכ"ל ידע ומיומנות רבה במתן שירותי הניהול והפיקוח הנדרשים בתחום פינוי האשפה, והיא נותנת שירות ברמה מקצועית גבוהה – לעיריית יקנעם ניסיון חיובי בהתקשרויות בנושא מכרז זה באמצעות משכ"ל.
5. שיעור התמורה בגין שירותי הניהול והפיקוח אותה גובה משכ"ל הינו סביר לאור שיקולי חיסכון ויעילות, מה גם שגובה העמלה אושר ע"י משרד הפנים.
6. אף אם שיעור התמורה שגובה משכ"ל הינו בשיעור דומה או אף מדובר בשיעור מעט גבוה מגופים אחרים, אין מדובר בהבדל משמעותי ויש לקחת בחשבון שעמלה זו כוללת הן את הליכי פרסום המכרז עד לקבלת תוצאות לניהול וקביעת זוכה, והן את שירותים הניהול, הפיקוח והבקרה, בניגוד להצעות של חברות אחרות בהן הצעת המחיר מתייחסת רק לשירותי ניהול ופיקוח. כמו כן יש לתת משקל לניסיונה של משכ"ל וליתרונות הרבים הגלומים בהתקשרות עם משכ"ל.
7. למשכ"ל יש את הידע הניסיון והמיומנות הנדרשים לצורך עריכת מכרז פינוי אשפה שהוא מורכב מאד, לרבות בדיקת ההצעות, עמידה בתנאי הסף, גיבוס המכרז בהתאם לצרכי הרשות.
8. יש לרשות ניסיון טוב מאד בהתקשרויות עבר בהן משכ"ל שימשה כחברה מנהלת.
9. משכ"ל תיטיב לדאוג לאינטרסים של הרשות במתן שירותיה, בין היתר, נוכח הזיקה הקיימת בין משכ"ל לבין הרשות ולאור העובדה שמשכ"ל הינה חברה שבבעלות כלל הרשויות המקומיות.
10. יש למשכ"ל ניסיון רב בניהול ובפיקוח על עבודות מורכבות בהיקף כספי גדול/בעבודה שנדרש לבצע באופן מהיר, ונדרשת מיומנות מיוחדת לצורך ניהולן. לכן התקשרות עם משכ"ל במקרה כאמור תבטיח כי הרשות תקבל שירותי ניהול ופיקוח ברמה גבוהה ותוך מזעור בעיות אפשריות מול הקבלן.

החלטה: לאור כל האמור לעיל, הוועדה מחליטה כי בכפוף ובהתאם לתוצאות הליך בקשת הצעות המחיר, הרשות תתקשר עם משכ"ל לשירותי ניהול ופיקוח על מתן השירותים על ידי הקבלן / ספק במסגרת ההתקשרות שתיערך עם זכייין/זכיינים במכרז בהתאם לתקנה 3(15) לתקנות **העירויות** (מכרזים), התשמ"ח – 1987.

יובהר כי ככל שהוועדה תחליט שלא לקבוע זוכה כלשהו במסגרת הפניה בבקשה לקבלת הצעות מחיר, תבוטל ההחלטה להתקשר עם משכ"ל לקבלת שירותי ניהול ופיקוח ו/או יבוטל חוזה ההתקשרות בין הרשות לבין משכ"ל, ככל שזה כבר נחתם.

בשלב ראשון מורה הרשות למשכ"ל לפרסם בקשה לקבלת הצעות מחיר מהזכיינים הרלוונטיים במכרז בהתאם למפרט הרצ"ב.

פרסום: הוועדה מורה כי החלטה זו תפורסם באתר האינטרנט של הרשות במידי. החוזה ייחתם בתום 7 ימי עבודה מיום הפרסום בכפוף לאמור לעיל. (אם יש דחיפות שמצדיקה קביעה אחרת, יש לפרט).

(למען הסדר הטוב, מבקשת הוועדה כי משכ"ל תפרסם החלטה זו גם באתר האינטרנט שלה).

על החתום
מאיר מלול, דר"ח
גזבר
עיריית יקנעם עילית
גזבר

אמיתי פוקמן
מנכ"ל
עיריית יקנעם עילית
מנכ"ל / מזכיר

יונה זילב - עו"ד
צביה סלומון
רשימת יועצות משפטיות
עיריית יקנעם עילית